



Action & Démocratie

A vos côtés et
toujours de votre côté



RESPECT
TRANSPARENCE
AUTORITÉ
MOBILITÉ
DISCIPLINAIRE
ÉTABLISSEMENT
CIA
RECORDS
CONDITIONS DE TRAVAIL
CLIMAT SCOLAIRE
SERVICE PUBLIC
RESPONSABILITÉ
BUREAUCRATIE
ENCADREMENT
RÉFORMES
DISCIPLINE
COLLÈGUES
CFE-CGC
RECONNAISSANCE
HORS-CLASSE
LOYAUTÉ
PROTECTION FONCTIONNELLE
HIERARCHIE
AUTONOMIE
LIBERTÉ DE JUGEMENT
SOUTIEN
FAMILLES
CONFIANCE
RÉMUNÉRATION
EXPERTISE
SÉCURITÉ
CARRIÈRE

Ne restons plus silencieux,
NOUS SOMMES LA MAJORITÉ...
FAISONS ENTENDRE NOTRE VOIX !

À LA CAPN DES PERSONNELS
DE DIRECTION, JE VOTE

ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES
du 03
au 10
DÉCEMBRE
2026



ACTION & DÉMOCRATIE/CFE-CGC

POUR UNE ÉCOLE QUI RESPECTE SES CADRES AUTANT QU'ELLE EXIGE LEUR ENGAGEMENT

Les personnels de direction sont au cœur du fonctionnement de l'École. Sur nous convergent les attentes légitimes mais souvent contradictoires de la hiérarchie, des personnels, des familles et des élèves, qu'il nous appartient pourtant de concilier. **Tout l'art de diriger un établissement consiste à composer avec ces réalités pour maintenir un cadre de travail cohérent et garantir un climat scolaire serein.** Dans cet exercice difficile, notre hiérarchie doit être à sa juste place : à nos côtés pour nous soutenir, et non au-dessus de nous pour multiplier les injonctions.

Nous sommes aussi en première ligne pour mettre en œuvre des réformes trop souvent mal pensées, décidées sans nous et appliquées dans la précipitation. **C'est à nous qu'il revient alors d'expliquer l'inexplicable et d'assumer devant nos collègues des décisions que nous n'avons ni conçues, ni choisies, ni, le plus souvent, approuvées.**

CADRES, PAS SIMPLES EXÉCUTANTS

Il est temps de redonner toute sa place au métier de personnel de direction. Action & Démocratie fait partie de la CFE-CGC, le syndicat qui a **précisément vocation à représenter les cadres et l'encadrement.** Être cadre, nous savons ce que cela signifie : exercer des responsabilités, décider, rendre compte, mais aussi conserver sa capacité de discernement et sa liberté de jugement. **La loyauté n'interdit ni la liberté de parole ni le désaccord, et l'obéissance ne signifie pas la docilité.**

Nous ne sommes pas de simples relais chargés de transmettre des consignes. Nos compétences doivent être reconnues, notre parole entendue et notre expertise prise en compte dans les décisions. Nous ne demandons pas davantage de pouvoir : nous demandons qu'on nous permette d'exercer pleinement celui qui nous est confié.

Cette conception de l'encadrement va de pair avec notre conception de l'École. Action & Démocratie défend l'instruction, l'exigence, l'autorité, la discipline, la valeur des diplômes et la transmission des savoirs. **Avant de choisir un syndicat par habitude ou parce qu'on lui prête une influence sur les carrières, chacun devrait aussi regarder quelle École ce syndicat défend.**

UN SYNDICAT INDÉPENDANT POUR VOUS DÉFENDRE VRAIMENT

Nous exigeons une protection fonctionnelle réellement effective dès que l'un d'entre nous est agressé, menacé ou injustement mis en cause dans l'exercice de ses fonctions : **l'institution doit alors le protéger et le soutenir sans ambiguïté.**

Aucun de nous n'est à l'abri d'une procédure administrative ou disciplinaire contestable. C'est précisément dans ces moments que l'on mesure l'utilité d'un syndicat et la valeur de son indépendance. Chez Action & Démocratie nous prenons à cœur les dossiers qui nous sont confiés, maîtrisons les procédures et ne lâchons rien **car un syndicat doit savoir dialoguer avec l'administration mais aussi lui tenir tête lorsque la défense d'un collègue l'exige.**

RECONNAÎTRE NOTRE ENGAGEMENT, RESPECTER NOTRE EXPERTISE

Nos responsabilités sont grandes et nous les assumons sans compter. **Ce qui varie, ce n'est pas notre engagement : c'est la reconnaissance qu'on lui accorde. Nous ne demandons pas une médaille.** Nous demandons le respect. C'est pourquoi Action & Démocratie revendique **le même montant de CIA pour tous** et exige **la transparence sur les critères d'accès à la hors-classe.** Le vif écho rencontré par nos prises de position sur ces deux sujets confirme une attente forte de la profession : **la reconnaissance ne peut s'accommoder ni de l'arbitraire ni de l'opacité.**

Il faut enfin nous libérer de la bureaucratie inutile et de la multiplication des procédures, et prendre en compte l'expertise de ceux qui auront ensuite la responsabilité d'agir. Nous devons pouvoir diriger nos établissements, et non passer notre temps à gérer les conséquences de décisions auxquelles nous n'avons pas été suffisamment associés.



**Votez en connaissance de cause,
et non par habitude !**

**Nous sommes la majorité,
ne restons plus silencieux !**

Du 3 au 10 décembre 2026,

VOTONS MASSIVEMENT ACTION & DÉMOCRATIE / CFE-CGC